

QUELLE EST LA VALEUR DE MON STOCK IMMOBILISÉ ?

CAFÉ 5C – 26/03/2024

EN UN COUP D'OEIL

Rappel	2
Données construites en cours de café	2
Information sur les structures	3
Observations	4
Discussion-Analyse	4
Suite à donner	4

Présents : Bab'l Market, L'Epicentre, La Mauvaise Herbe (LMH)

RAPPEL

(cfr formation avec Crédal sur les indicateurs financiers) :

Rotation des stocks (qui représente le nombre moyen de jours pour écouler un bien) =
(stock / coût d'achat des stocks) * 365

⇒ Exemple : une entreprise achète des marchandises pour 500. Son stock initial est de 20 et son stock final est de 15. On obtient : $(15/(500+(20-15)))*365 = 10,84$ jours)

Données à avoir (pour un indicateur sur 2023):

- La valeur du stock en fin d'année 2022 : Bilan 2022/Actif circulant-code 29/58/Stocks-code30-36
- La valeur du stock fin d'année 2023 : Bilan 2023/actif circulant-code 29/58 / Stocks-code30-36
- Les charges d'approvisionnement de marchandise -Code 60

Idéalement il faudrait avoir ces données pour chaque catégorie de produits

DONNÉES CONSTRUITES EN COURS DE CAFÉ

Année 2022

TOTAL MARCHANDISE	La valeur du stock en fin d'année n-1	La valeur du stock fin d'année n	Les charges d'approvisionnement de marchandise année n	Roulement (jours) 2022
<i>Où trouver l'info ?</i>	<i>Bilan n-1/Actif circulant-code 29/58/Stocks-code 30-36</i>	<i>Bilan n/actif circulant-code 29/58 /Stocks-code 30-36</i>	<i>Code 60</i>	<i>une entreprise achète des marchandises pour 500. Son stock initial est de 20 et son stock final est de 15. On obtient : $(15/(500+(20-15)))*365 = 10,84$ jours)</i>
Bab'l market	22 605 €	18 588 €	388 168 €	17

La mauvaise herbe	28 367 €	34 113 €	246 968 €	52
La débrouillardise	29 410 €	31 955 €	307 494 €	38

Remarque : pour LMH : données uniquement pour le magasin (et pas le maraichage) ce qui explique la différence avec ce qu'on trouve dans le bilan financier disponible sur la BCE.

Année 2023

TOTAL MARCHANDISE	La valeur du stock en fin d'année n-1	La valeur du stock fin d'année n	Les charges d'approvisionnement de marchandise année n	Roulement (jours) 2023
Bab'l market	18 588 €	16 509 €	458 077 €	13
La mauvaise herbe	34 113 €	39 557 €	268 621 €	55
La débrouillardise	31 955 €	34 287 €	369 933 €	55

INFORMATION SUR LES STRUCTURES

- Bab'l Market : Supermarché participatif. Modèle fermé. Situé à Stockel. Gros enjeux de rentabilité qui ont amené l'équipe à suivre de près chaque indicateur financier. Chaque mois, analyse du CA, de la marge dégagée et donc de ce qui peut être recommandé. Achats de produits de base uniquement (pas de produits originaux qui risqueraient de ne pas partir). Du coup, souvent en flux tendu et il manque parfois des références. La situation s'est stabilisée. Peut-être qu'on va pouvoir s'octroyer un peu plus de souplesse.
- L'épicentre : Epicerie vendant des produits engagés et de GMS (par exemple, coca ou cigarette). Situé à Meix devant Virton (900 habitants). 4000 références (au temps T) 56 m2 de surface de magasin.

- LMH : Epicerie située à Nassogne (5000 habitants). 4000 références sur l'année (1800 au temps T) sur 36m² de surface de magasin.

OBSERVATIONS

D'une année sur l'autre, pour une même structure :

- Bab'l : diminution de la rotation. Lié aux enjeux financiers et à la politique stricte mise en place ?
- L'épicentre : augmentation de la rotation. Raison ? Pas identifiée.
- LMH : Rotation stable mais élevée.

Entre les structures :

- Taux de rotation élevé mais similaire entre L'Épicentre et LMH. Lié à la situation (implantation dans un village) ? => à comparer à d'autres
- Comparaison avec Oufitcoop (27 jours) et coopéco (46 jours). Bab'l a un taux très faible.

DISCUSSION-ANALYSE

Roulement de 55 jours.

- Cause ? Est-ce qu'il y a bcp de sec ? Plus de produits répondant au besoin de faire des cadeaux ? Plus de produits non alimentaires => à objectiver
- Peut être lié au franco qui oblige à commander un nombre min de références/produits
- Est-ce un problème ? Non pas spécialement tant qu'on a la place et qu'on a la trésorerie.
- Si 55 jours est le nombre moyen de jours, et sachant que les fruits et légumes restent (aux dires des personnes en présences) max 7 jours, il doit y avoir des produits qui restent 70 jours et plus. Est-ce normal ?

SUITE À DONNER

- Obtenir les chiffres pour d'autres coopératives
- Obtenir les chiffres pour la GMS (Quel est le taux de roulement idéal ?)
- Accompagner les coopératives que le souhaitent à effectuer ce travail par catégorie de produits afin :
 - D'objectiver les impressions de roulement

- Comparer au sein d'une structure ce qui part et ce qui ne part pas
- Avoir des éléments de comparaisons avec les autres structures (attention pas si évident car les catégories de produits ne sont pas identiques d'une structure à l'autre)
- Quelles catégories ?
 - Fruits
 - Légumes
 - Produits laitiers
 - Vrac (pour LMH comparer la gamme VRAC de cette même gamme quand elle n'était pas en vrac)
 - Boissons
- Mettre cela au regard de : la rentabilité du mètre linéaire de présentoir.
Exemple : 100 m de linéaire. Il nous faut 100k€ de CA. On peut calculer que chaque espace doit faire rentrer 100€ => permet d'objectiver => STEP a déjà fait une animation chez Nos racines sur le sujet. Recontacter
- Plus globalement, les coopératives aimeraient avoir des stratégies type pour réagir en cas de besoin spécifique identifié (besoin de trésorerie, besoin de plus de clients, ...). Difficulté de la pluralité des situations. Sans doute qu'il n'y a pas de recette miracle. Il faut passer par une analyse spécifique de la structure pour adopter les bonnes stratégies.