

# PROGRAMME DÉTAILLÉ

## Jour 1 - Gouvernance des coopératives : enjeux stratégiques et opérationnels

Par Crédal avec la participation de BEES coop.

**Date** : lundi 22 septembre 2025

**Durée** : une journée - 09h00 à 17h00

**Lieu** : Mundo L - Av. de Cîteaux 114, 1348 Ottignies-Louvain-la-Neuve

### Description de la formation

Cette formation interactive est destinée aux coordinateurs·rices de coopératives en circuit court souhaitant renforcer leur compréhension et leur pratique de la gouvernance coopérative. Elle combine apports théoriques, partages d'expériences et exercices pratiques, tout en valorisant les réalités concrètes des participants·es.

La matinée est consacrée à un retour sur les bases : rôles des organes de gouvernance, cadre légal, obligations statutaires et limites juridiques. Un exercice collectif permet à chaque participant·e de représenter les circuits de décision et d'information propres à sa structure, mettre en lumière les zones d'ombre et identifier des pistes d'amélioration.

L'après-midi est centrée sur des cas pratiques : la fixation des prix, l'intégration de nouveaux produits ou producteurs, la gestion de non respect de la qualité, la définition d'une stratégie de diversification. Ces situations sont abordées à travers des outils méthodologiques (notamment la matrice RACI) pour clarifier les responsabilités et renforcer la coordination entre les organes. Ces échanges seront nourris par des exemples issus du monde coopératif. La formation se clôt par une discussion sur les ressources utiles en cas de conflits ou de blocages.

### Objectifs pédagogiques

- Comprendre les fondements juridiques et organisationnels de la gouvernance en coopérative.
- Identifier les rôles et responsabilités des différents organes et parties prenantes.
- Analyser et cartographier les circuits décisionnels propres à sa coopérative.
- Renforcer les capacités à résoudre collectivement des situations complexes liées à la gestion et au développement de la coopérative.
- Favoriser l'échange de bonnes pratiques et nourrir la réflexion collective.

### Formateurs.rices

- Lise Disneur – Conseillère pour les entreprises d'économie sociale chez Crédal
- Thiago Nyssens – Conseiller animation économique chez Crédal
- Intervenant·e invité·e : Martin Raucent, coordinateur de BEES coop